

Van Excel naar excellente groepsrapportages: Arithma en Lucanet bouwen aan schaalbare finance-architectuur

In een tijdperk van kunstmatige intelligentie, buy & build-strategieën en groeiende groepsstructuren wordt de financiële architectuur van een bedrijf een kritische succesfactor. CFO Magazine sprak met Anthony Devreese, Managing Partner bij Arithma Belgium, over de Excel-erfennissen in veel bedrijven en de geest van een 15de-eeuwse monnik.

CFO Magazine: Buy & build-strategieën zitten in de lift. Wat betekent dat voor de finance-functie?

ANTHONY DEVREESE: "De impact op finance wordt vaak onderschat. Bij elke overname krijg je er niet alleen een entiteit bij, maar ook een nieuw boekhoudsysteem, andere rapporteringsstructuren en vaak uiteenlopende standaarden. Zonder een robuuste oplossing beland je al snel in een lappendeken van Excel-bestanden en manuele processen. Ik noem dat soms 'ExHell' en zag het fenomeen meermaals opduiken tijdens mijn carrière in financieel interim-management. Buy & build-groei legt meedogenloos bloot hoe schaalbaar — of net niet — de financiële architectuur is."

Nochtans is Excel nog steeds een populaire tool. Wanneer wordt het echt pijnlijk?

"Sowieso op een dag van een due diligence. Ooit komt de dag dat het bedrijf gewaardeerd of verkocht wordt of dat je financiering zoekt, of een nieuwe aandeelhouder binnenhaalt. Op dat moment heb je transparantie nodig in je cijfers. En dan blijkt plots hoe fragiel de basis was. Niemand

die nog weet welke versie van de spreadsheet de correcte is. Consolidaties die weken in beslag nemen. Auditors die meer tijd verliezen aan reconciliatie van cijfers dan aan echte analyse. Dat kost geld, geloofwaardigheid en soms de deal zelf."

Waar zitten de grootste pijnpunten bij snelgroeiende bedrijven?

"We zien bij middelgrote groepen - waaronder veel private equity-portfolio's en familiale holdings - vier terugkerende uitdagingen. Ten eerste data-integratie: nieuwe entiteiten moeten snel en correct opgenomen worden in de rapportering. Ten tweede consolidatiecomplexiteit: intercompany-transacties, verschillende valuta, minderheidsbelangen. Ten derde snelheid: investeerders en management verwachten een closing binnen enkele dagen, niet weken. En ten vierde betrouwbaarheid: je moet blind kunnen vertrouwen op je cijfers, richting auditors én banken. Zonder de juiste tooling is dat niet schaalbaar."

Hoe spelen Arithma en Lucanet hier concreet op in?

"Lucanet fungeert als de centrale financiële ruggengraat van de groep. Het platform integreert verschillende databronnen tot één uniform datamodel. Bij een overname kan een nieuwe entiteit relatief snel worden aangesloten, zonder dat je eerst alle onderliggende systemen moet harmoniseren. Dat is een enorme versneller. Maar Lucanet is meer dan een consolidatietool — het is een integratieplatform ná acquisities, waar alle financiële data samenkomen, geautomatiseerd worden en betrouwbaar blijven. In de praktijk zien we dat bedrijven hun



"Veel organisaties wachten met het professionaliseren van groepsrapportageprocessen tot Excel écht kraakt."

ANTHONY DEVREESE

consolidatiecyclus terugbrengen van een week of langer naar enkele dagen. Maar minstens even belangrijk: de cijfers worden ook consistent. Ze werkt met één single source of truth, zowel voor managementrapportages als voor statutaire consolidaties, waardoor eindeloze discussies over welke cijfers nu kloppen drastisch afnemen."

Wat maakt Lucanet volgens jou anders dan andere CPM-tools?

"Veel tools die zichzelf binnen het 'CPM' segment vermarkten, zijn in essentie dashboardoplossingen. Ze zijn sterk in het visualiseren van cijfers maar ondersteunen het consolidatieproces niet ten volle. En dat is een cruciaal verschil."

"Financiële consolidatie is meer dan wat broncijfers optellen. Je hebt managerial consolidatie: de like-for-like

Enkele processen die Arithma met Lucanet ondersteunt o.b.v. één geïntegreerd 'single source of truth' data warehouse.

vergelijking die je gebruikt om operationele prestaties te beoordelen. Maar je hebt ook statutaire consolidatie, die wettelijk verplicht is en een hele andere set regels volgt. Consolideren omvat ook complexe processen: wijzigingen in deelnemingspercentages, stapsgewijze acquisities, purchase price allocations, koersomzettingen bij internationale structuren, inter-company-eliminaties over meerdere niveaus. Dat is niet iets wat je in een dashboardtool oplost met een slimme formule."

"Lucanet is van de grond af gebouwd voor die complexiteit. De software begrijpt groepsstructuren, beheert consolidatiekringen, volgt wijzigingen in de tijd op en genereert een volledige audittrail. Dat is fundamenteel anders dan een tool die je ERP-data in een mooie visual weergeeft."

"Lucanet is vernoemd naar Luca Pacioli, de 15de-eeuwse Venetiaanse monnik die het systeem van dubbel boekhouden uitvond. Dat systeem — alles in balans, alles traceerbaar, debet en credit als twee kanten van dezelfde werkelijkheid — is tot vandaag de basis van elke jaarrekening ter wereld. Concurrenten pretenderen in dezelfde geest te werken. Lucanet leeft het."

Luca Pacioli (ca. 1445–1517) de Italiaanse franciscaner broeder en 'vader van de boekhouding' met de eerste gedetailleerde beschrijving van het dubbel boekhouden.



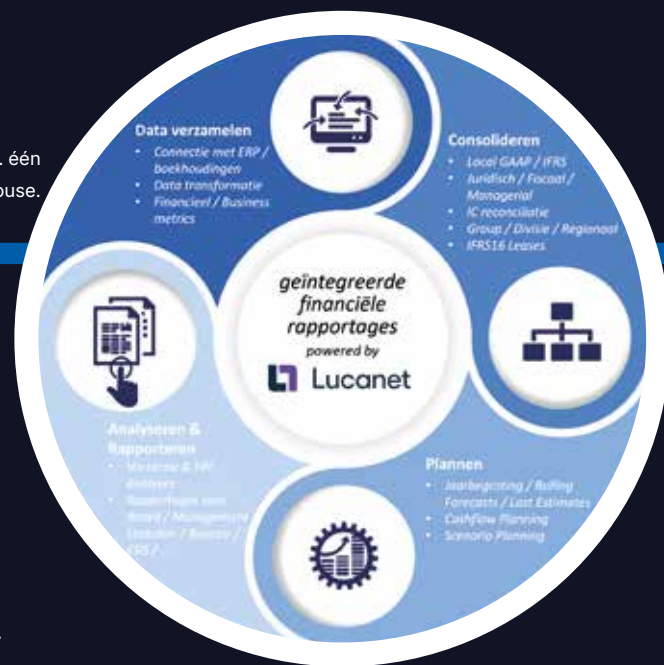
"Maar Lucanet is intussen ook geëvolueerd voorbij financiële consolidatie. Sinds de strategische investering van Hg Capital in 2022, een van de meest ervaren software-investeerders ter wereld, heeft Lucanet een stroomversnelling ingezet. Het is vandaag een volwaardig CFO Solution Platform: consolidatie, financiële planning, disclosure management, ESG-rapportering, tax compliance, lease accounting... alles in één omgeving. En Hg investeert zwaar in de integratie van AI-workflows, waardoor processen verder worden geautomatiseerd en ondersteuning steeds slimmer wordt. Dat is precies waarom het partnership met Hg zo strategisch belangrijk is."

Even terug naar bedrijven die voor organisatorische groei of buy & build uitdagingen komen te staan. Als er iets is wat je zou aanraden, wat zou dat zijn?

"Standaardisatie is cruciaal. In een groeimodel wil je niet dat elke entiteit zijn eigen financiële logica blijft volgen, maar je kan ook niet verwachten dat na een acquisitie alles meteen volledig geharmoniseerd is. De kracht van Lucanet is dat je een gestandaardiseerd rapporteringskader kan opleggen zonder de operationele systemen te moeten wijzigen. Zo creëer je schaalgroottes zonder de organisatie te verstoren. Standaardisatie is de ruggengraat van schaalbaarheid, mits je flexibel blijft voor uitzonderingen."

En de rol van Arithma en Lucanet daarin?

"De nood aan zowel standaardisatie als flexibiliteit wordt gegarandeerd door de juiste tooling en nazorg op maat van de klant. Arithma werd opgericht door een team van voormalige Lucanet-experts met jarenlan-



ge ervaring in consolidatie, planning en rapportering. De combinatie van diepgaande finance-kennis en technologische expertise is het fundament van ons teamwerk. Die aanpak wordt trouwens erkend door de markt: Arithma won recent de Internationale Lucanet Partner Award voor "Customer Excellence", een erkenning voor uitzonderlijke klantbegeleiding en implementatiekwaliteit."

Wanneer is het juiste moment om te investeren in digitale oplossingen?

"Vóór de complexiteit onbeheersbaar wordt. Veel organisaties wachten tot Excel écht kraakt door personeelsverloop of gestegen complexiteit, maar dan opereer je al reactief. Investeren in een digitale schaalbare finance-architectuur betaalt zich snel terug in efficiëntie, snelheid en niet onbelangrijk, gemoedsrust."

✉ **info@arithma.be**
☎ **+32 477 566 668**
🌐 **arithma.be**
🏢 **Arithma Belgium BV**
📍 **Gaston Crommenlaan 8, 9050 Gent**

